

**Remissyttrande**

2017-02-22

Kährs Holding AB, organisationsnummer: 556534-2481

Dunderbergsgatan 10

38241 Nybro

**Finansdepartementet**

Avdelningen för offentlig förvaltning

103 33 STOCKHOLM

Regeringskansliet per e-post:

[fi.registrator@regeringskansliet.se](mailto:fi.registrator@regeringskansliet.se)**Remissvar angående betänkandet: Ordning och reda i välfärden (SOU 2016:78)****Avgränsning och sammanfattning**

Detta remissvar avser betänkandet *Ordning och reda i välfärden* (SOU 2016:78) som lämnades till regeringen den 8 november 2016 ("**Utredningen**"). Kährs Holding AB ("**Kährs**") är inte med på regeringens lista över remissinstanser, men vi använder vår lagliga rätt att lämna ett svar. Svaret avgränsas till den del av betänkandet som innehåller ett förslag till utformning av en vinstbegränsning.

Kährs avstyrker utredningens förslag i fråga om vinstbegränsning. Vi bedriver ingen verksamhet som omedelbart berörs av det nu aktuella förslaget. Däremot motsätter vi oss förslaget eftersom det äventyrar, för oss, grundläggande värden och spelregler som är av stor betydelse för den svenska företagsamheten i stort. Förslaget undergräver äganderätten och näringsfriheten genom att på godtyckliga grunder i praktiken förbjuda vinst inom en betydande del av näringslivet. I vår mening skulle en implementering av utredningens förslag vara en ytterst besvärande utveckling med stor risk för spridning även till andra verksamhetsområden och marknader där staten står som slutkund.

Om den föreslagna vinstbegränsningen blir verklighet bedömer vi att det allvarligt skulle skada Sverige, vårt lands anseende som en attraktiv marknad för investeringar och därigenom Sveriges tillväxt och välstånd.

**Om Kährs**

Kährs är en av de äldsta trägolvsstillverkarna i världen med rötter så långt bak i tiden som 1857. Idag är Kährs en världsledande golvtillverkare inom trä och PVC-fria plastgolv under välkända varumärken som Kährs, Karelia och Upofloor.

Från vårt huvudkontor i Malmö styrs nu en organisation med över 1 600 anställda som saluför våra produkter i över 70 länder men med ett fokus på den nordiska marknaden samt Ryssland, Tyskland, Storbritannien och USA. Under 2016 omsatte Kährs omkring 3 miljarder kronor. Kährs huvudägare är Triton (genom Triton Fund IV).

## **Utredningens syn på vinst är direkt felaktig**

Utredningen beskriver vinst och därmed företagande som något negativt vilket vi som entreprenörer bestämt tar avstånd ifrån. Vinst möjliggör expansion, utveckling och investeringar i nya idéer och är en viktig faktor som styr kapitalallokeringen i samhället och vår ekonomi. Vinsten är också ett kvitto på att en verksamhet kontinuerligt skapar värden och har ett existensberättigande. Det är ytterst få som varken kan eller vill bedriva en verksamhet som i praktiken ej går att utveckla och där hårt arbete samt effektivitet inte belönas i form av möjligheten att gå med vinst.

Vidare är utredningens resonemang om "övervinster" enligt vår mening principiellt fel. Begreppet "övervinst" och utredningens ansats att privat företagsamhet är skadlig är inte förenlig med en marknadsekonomi och ett öppet samhälle; därmed finns det skäl nog att endast mot denna bakgrund förkasta förslaget.

Grunden för Sveriges välstånd är de värden som näringslivet genererar, bland annat genom att gå med vinst (och därmed betala skatt). För att tjänster och varor ska kunna utvecklas positivt och effektivt krävs en måttstock att mäta med, detta behövs även inom offentlig verksamhet. Privata konkurrerande alternativ som har drivkrafter att förnya och effektivisera erbjuder en sådan måttstock, bland annat eftersom de har som mål att visa överskott. Det finns otaliga exempel på hur varor och tjänster som skapats i offentliga monopol har orsakat höga kostnader, dålig service och brist på innovation. Detta vill vi inte ha tillbaka och vi tror inte heller att det ligger i svenska folkets intresse att driva utvecklingen åt det hållet.

## **Utredningen blandar begrepp och koncept som fundamentalt missar värdet i den kunskap, erfarenhet och kompetensutveckling som sker men ej kan bokföras**

Begreppet övervinster definieras som "vinster som överstiger den ersättning som marknaden kan anses kräva för att skjuta till kapital till företagen". En rimlig ersättning inom välfärden påstås ligga mellan 8,5 och 10,0 procent, vilket beskrivs som "en marknadsmässig kapitalkostnad" på operativt kapital.

Utredningen föreslår att utgångspunkt skall tas i ett bolags bokförda operativa kapital, när det i själva verket borde jämföras med bolagets verkliga värde. En utredning från konsult- och revisionsföretaget PwC (*Avkastning på bokfört operativt kapital*, 27 December 2016) visar att cirka 24% av välfärdsföretagen har ett negativt operativt kapital när det beräknas i enlighet med utredningens 'formel'. För dessa bolag innebär utredningens förslag i praktiken att de skulle tvingas att drivas med förlust.

Problematiken grundar sig i att bokförda värden inte alltid ger en rättvisande bild av bolagets faktiska "tillgångar" om dessa innehåller "mjuka" värden såsom goda kundrelationer, kompetent personal och en hög servicenivå vilka inte kan upptas i balansräkningen. Exempelvis kommer ett bolag som investerar i kompetensutveckling av medarbetare således inte att få någon avkastning på denna investering. Att motverka den sortens positiva investeringar kan omöjligen ha varit utredningens syfte eller mål.



### **Betydande risk för spridning till andra områden**

Om vinstförbudet för välfärdsföretagen förvekligas är risken överhängande att motsvarande regleringar också införs inom andra branscher med koppling till den offentliga sektorn.

Under 2015 köpte den offentliga sektorn varor och tjänster från näringslivet för cirka 1 000 miljarder kronor. Största bransch var byggande och teknikkonsulter (150 miljarder), därefter kom IT-tjänster (47 miljarder) och kollektivtrafik (43 miljarder). Välfärdsbranscherna skola, vård och omsorg svarade tillsammans för 110 miljarder, det vill säga drygt en tiondel av de offentliga inköpen (se Dagens Samhälles rapport "Den offentliga marknaden 2015").

Vi anser att om regering och riksdag accepterar utredningens syn på företagande och vinster, och väljer att driva igenom vinstförbudet inom välfärden, så öppnar man för motsvarande regleringar i alla andra delar av den offentliga marknaden eftersom det då är omöjligt att argumentera för varför skattepengar som går till andra privata aktörer än välfärdsbolagen skall undantas det vinstförbudet.

### **Utredningen kommer att få långtgående negativa konsekvenser för näringslivet och investeringsklimatet i Sverige**

På kort sikt bedömer vi att utredningens förslag kommer att få betydande, och omedelbara, konsekvenser på företagsklimatet i Sverige. Investeringar i privata vård- och omsorgsbolag kommer i praktiken helt att upphöra. Banker och andra finansieringsinstitut kommer omedelbart att kräva återbetalning av utestående lån drivet av att företagens förmåga att betala på dessa enligt gällande avtal helt försvunnit. Av den anledningen bedömer vi att risken för en finansiell kris på grund av utredningens konsekvenser är avsevärd. Anställda inom de privata välfärdsbolagen skulle kastas in i osäkerhet, eller rent av arbetslöshet, då många jobb sannolikt skulle försvinna för att inte nämna den stress och oro som lär drabba de tiotusentals människor vars dagliga vård och omsorg är helt beroende av de privata aktörerna.

Även på lång sikt skadas investeringsklimatet i Sverige avsevärt. Långsiktiga och ansvarsfulla investerare söker sig alltid till länder och marknader där det finns starka grundvärderingar kring en fri marknad och en respekt för privat egendom och företagande. Om detta förtroende urholkas riskerar det att allvarligt skada Sveriges förmåga att attrahera innovativa och värdeskapande bolag vilket på längre sikt kommer att drabba Sveriges konkurrenskraft i världen i betydande omfattning. Vår bedömning är att enbart debatten kring utredningens förslag redan har skapat mycket negativ publicitet vars kostnad förmodligen överstiger även de mest pessimistiska bedömares uppskattningar.

### **Avslutning**

Det är mot denna bakgrund de fulla konsekvenserna av förslaget om vinstförbud ska förstås: det är i själva verket några av marknadsekonomin grundvalar som står på spel – inte bara för välfärdsföretagen utan i förlängningen för den svenska företagsamheten i stort. Av denna anledning lämnar vi på Kährs detta remissvar och avstyrker utredningens förslag i sin helhet.



Med vänlig hälsning

Styrelsen i Kährs Holding AB

A handwritten signature in black ink, appearing to read "S. Schough". The signature is written in a cursive style with a horizontal line through the middle.

Sven-Gunnar Schough  
Styrelsemedlem