

**Remissyttrande**

Datum 2017-02-24

Active Omsorg och Skola i Linköping AB  
Nya Tannerfors vägen 55  
582 42 Linköping

**Finansdepartementet**  
103 33 STOCKHOLM  
Regeringskansliet per e-post:  
fi.registrator@regeringskansliet.se

**Yttrande: "Ordning och reda i välfärden" (SOU 216:78)**

Active Omsorg och Skola i Linköping AB avstyrker utredningens förslag. Det skulle kraftigt försämra våra möjligheter att verka och långsiktigt hota vår överlevnad. Förslaget innebär en inskränkning av företagandet och skulle få långsiktigt negativa effekter för hela vår bransch. Förslaget skulle direkt drabba våra 110 brukare och våra 135 medarbetare. På dessa praktiska och principiella grunder avstyrker vi därför förslaget.

**Detta gör Active Omsorg och Skola i Linköping**

Vårt företag heter Active Omsorg och Skola i Linköping AB (organisationsnummer 556604-4888) och bedriver verksamhet i form av ett flertal HVB boenden, samt Utslussboende för vuxna med missbruksproblematik.

Vi startade 2000 och har idag 135 anställda. I dagsläget har vi 110 boende hos oss fördelat på 12 enheter i Linköpings kommun.

Företaget startades då grundarna såg ett behov av en verksamhet som utgick från klienten och hade tydliga behandlingsmetoder som gav positiv effekt i behandlingsarbetet.

I våra årliga nöjdhetenkäter där vi bland annat ställer frågor om verksamheten och arbetsmiljön visar att vi har mycket nöjda klienter, kunder och anhöriga.

Inom företagets drivs vi av att kunna fortsätta erbjuda de kommuner vi har ramavtal med fortsatt god kvalitet i våra boenden. Dessutom planerar vi för att öppna fler liknade HVB boende då vi i dagsläget upplever en stor efterfrågan på våra tjänster.

**Faktureringsadress**  
Active Omsorg & Skola  
Nya Tannerforsvägen 55  
582 42 Linköping

**Telefonnummer**  
013-14 23 23  
013-4650 650  
Marten.bjurstromer@activeomsorg.se

**Organisationsnummer**  
556604-4888  
**Bankgiro**  
5406-8317

## Active Omsorg och Skola

Under räkenskapsåret 2015 hade vi en omsättning på 88 miljoner kronor och ett rörelseresultat på 9,7 miljoner kronor. Det innebär en rörelsemarginal på 11 % och motsvarar cirka 5990 kronor per medarbetare och månad.

### Konsekvenser av förslaget

Utifrån det välfärdsutredningen förslår kommer Active Omsorg och skola tvingas minska rörelseresultatet med nästan 90,1 % till 996 905 kronor. Det innebär en rörelsemarginal på 1,1 % och motsvarar 615 kronor per medarbetare och månad.

Välfärdsutrednings förslag bygger på att man har statiska verksamheter som år efter år ser exakt likadan ut och att beläggningsgraden är garanterad av våra kunder. Active Omsorg och Skola har startat, utvecklats och verkat utifrån att ständigt förändras utifrån kundens behov. För att detta skall vara möjligt även i framtiden måste företaget klara av att starta nya verksamheter som inledningsvis är mycket kostsamma. Detta kräver att man vissa år kan generera en marginal som kan investeras i nystartade verksamheter.

För oss innebär förslaget en kraftigt ökad osäkerhet i bolaget. Vi kommer inte kunna erbjuda kommunerna snabba individuella lösningar i samma utsträckning. När vi skapar en verksamhet kring en enskild klient är det oftast väldigt kostsamt inledningsvis och eventuell marginal på verksamheten kommer under år två eller tre. Den typen av nystartade verksamheter kommer försvinna. I många fall innebär det att klienten istället blir omhändertagen på en SIS institution istället för att kunna bo i en lägenhet som är långt mer värdigt och normaliserande.

En annan direkt effekt av förslaget är att vi inte skulle kunna behålla kompetent personal när kommuner väljer att i egen regi driva liknade verksamhet. Detta är i nuläget mycket aktuellt gällande *EnsamKommandeBarn* placeringar, där Linköpings kommun valt att "ta hem" samtliga ungdomar.

I dagsläget har företaget övertalig personal som under många år utvecklat EKB verksamheter. Dessa medarbetare har en väldigt hög kompetens och i ett scenario där vi inte får bygga upp en ekonomiskbuffert skulle vi inte kunna behålla dem. I nuläget kan vi både behålla övertalig personal och genom deras kompetens både vidareutveckla befintlig verksamhet och/eller utveckla nya inriktningar på boenden.

---

#### Faktureringsadress

Active Omsorg & Skola  
Nya Tanneforsvägen 55  
582 42 Linköping

#### Telefonnummer

013-14 23 23  
013-4650 650  
Marten.bjurstromer@activeomsorg.se

#### Organisationsnummer

556604-4888  
**Bankgiro**  
5406-8317

Denna typ av omställning som beskrivs ovan kan man tydligt se i rörelseresultatet mellan åren 2015 och 2016. Under 2016 har företaget ungefär samma omsättning som 2015, men resultatet halverades. Detta beror på nystartade verksamheter och konvertering av befintliga verksamheter.

Om förslaget går igenom så kommer det innebära att vi på Active Omsorg och Skola direkt skulle gå med förlust om vi fick 2-5 färre boende per månad.

### **Avslutning**

Utredningen skulle få långtgående konsekvenser för Active Omsorg och Skola och de människor som på olika sätt är beroende av att vår verksamhet fungerar. Vi skulle inte heller kunna ha möjlighet att genomföra våra planer på att starta ytterligare boenden de närmsta åren.

Dessutom skulle det innebära att några av de verksamheter som finns till för de ungdomar som behöver mest stöd skulle avvecklas. Det kan inte nog betonas att detta förslag på klientnivå drabbar de som behöver oss mest.

På medarbetarnivå kommer detta leda till att mellan 35-40 medarbetare kommer att mista sina arbeten på grund av arbetsbrist. Företaget blir av med ytterst kompetenta medarbetare och detta kan givetvis slå mot kvalitén i övrig verksamhet.

Utredningen visar inte att den till fullo – eller ens begränsat – inser vad som kan hända om en vinstreglering införs. Utvecklingen HVB hem kommer att behöva alla krafter för att möta de ökande behov som vi står inför. Med utredningsförslaget läggs en våt filt över utvecklingen.

Active Omsorg och Skola menar därför att det finns synnerligen starka skäl att avstyrka förslaget. Detta är inte en framkomlig väg för svensk välfärd eller svensk företagsamhet.

Mårten Bjurströmer  
Vd Active Omsorg och Skola i Linköping AB

**Active Omsorg  
och Skola**

---

**Faktureringsadress**

Active Omsorg & Skola  
Nya Tanneforsvägen 55  
582 42 Linköping

**Telefonnummer**

013-14 23 23  
013-4650 650  
Marten.bjurstromer@activeomsorg.se

**Organisationsnummer**

556604-4888  
**Bankgiro**  
5406-8317